

Lasse Michael Ahm

1. Grundlæggende oplysninger

Født i Danmark den 7. februar 1964.

Er bosat i Sydsjælland og startede efter 25 års praktisk erhvervs erfaring mit eget rådgivningsfirma Lasse Ahm Consult i Vordingborg.



Efter afsluttet Advanced Diploma in Management samt uddannelsen som Emballageteknolog på DTI har jeg videreuddannet mig til Lead Auditor inden for kvalitetsledelse, Lead Auditor inden for miljøledelse samt Lean Administrations Specialist. Senest har jeg i 2014 afsluttet diplomlederuddannelsen DIP med fokus på HR Management, psykologi, forandringsledelse, forretningsudvikling, strategi samt værdiskabende- og udviklende ledelse.

Fokus på kvalitetsledelse

Med stor viden, indsigt og erfaring har jeg forestået klargøring af organisationer til certificering og/eller recertificering inden for en lang række ledelsesstandarder. Blandt andet

- **ISO 9001** (kvalitetsledelse).
- **ISO 13 485** (kvalitetsledelse medicinsk udstyr)
- **ISO 22 000, BRC og BRC/IOP** (kvalitetsledelse/fødevarer sikkerhed)
- **AS 9100C** (kvalitetsledelse inden for luftfart, rumfart samt forsvar)
- **ISO 14 001** (miljøledelse)
- **OHSAS 18 001** (arbejdsmiljøledelse)

Min erfaring med implementering af ledelsessystemer, certificeringer (hovedefterprøvninger), recertificeringer, GAP-analyser og øvrige audits er samlet fra såvel videns- som projektorganisationer, produktionsvirksomheder samt offentlige forvaltninger.

Jeg har forestået uddannelse og træning af personale såvel på direktions- og chefniveau som på auditorniveau i mange typer virksomheder overalt i Danmark.

Som subcontractor for verdens største certificeringsorgan Bureau Veritas Certification er jeg godkendt Lead Auditor siden 2007 ved certificeringer, recertificeringer og løbende surveys inden for kvalitetsledelse.

I min egenskab af rådgivende konsulent har jeg løst opgaver for følgende samarbejdspartnere

- ARDO A/S, Orehoved & Korsør
- TOMS Gruppen A/S, Ballerup & Hvidovre
- Schneider Electric, Ballerup
- Danske Spil, Ballerup
- Novenco Group A/S, Næstved
- Emerson Process Management, Næstved
- Scanflavour A/S, Møldrup
- Ballerup Kommune, Ballerup
- Vordingborg Kommune, Vordingborg
- Andreas Jennow A/S, Birkerød
- Corning Cabelcon ApS, Vordingborg
- Palle Knudsen Kunststoffabrik ApS, Præstø
- Contech Automatic ApS, Nykøbing F.
- SP Medical A/S, Karise
- Svanholm.com, Vordingborg
- Strates Maskinfabrik A/S, Sakskøbing
- HEJS.DK, Hvidovre
- Tobidan-Bremsomat DK, SE, NO og SF
- GEUS, København
- Neptun Plast A/S, Vordingborg
- Royal Unibrew A/S, Faxe
- dnp Denmark as, Karlslunde
- Asicomo A/S, Rødby Havn
- DKI Plast A/S, Gadstrup
- HEKA Dental A/S, Ishøj
- Bisca A/S, Stege
- Nordisk Bog Center, Haslev
- Sydslam A/S, Greve
- Holbæk Forsyning A/S, Holbæk
- Faxe Forsyning, Faxe
- HNC Group A/S, Vemmelev
- Oceaim ApS, Nykøbing F.
- Apotekerforeningen "APOTEKET"
- Ucomposites A/S, Bogø
- Danish Malting Group A/S, Vordingborg
- EVO Bus Denmark, Køge
- Ikadan Plast A/S, Ikast
- IWA Consulting ApS, Køge
- Jyllinge Hallen a.m.b.a.
- KILTIN A/S, Stenløse
- Landbrug & Fødevarer, København
- Naviair a/s, Kastrup
- ...og mange andre interessante organisationer

2. Yderligere baggrund

Jeg har før min selvstændige karriere primært været beskæftiget i ordreproducerende virksomheder inden for reklamebranchen, salg og fremstilling af papir-, pap-, bølgepap- og plastemballagevirksomheder.

Jeg har arbejdet med optimeringsprojekter, kvalitets-, miljø og hygiejneledelse samt HR-området i danske virksomheder og har indgående kendskab til disse områder.

Jeg har indtil starten af min egen konsulentvirksomhed i 2007 haft flere års ledelseserfaring med arbejdet i topledelsen i en større virksomhed – senest med ansvar for kvalitet, miljø, arbejdsmiljø, hygiejnestyrelsen samt HR-funktionen.

Min styrke er min kreativitet, faglighed, empati og vedholdenhed, ligesom jeg gennemfører effektiv styring af alle opgaver så aftalte deadlines i projekterne overholdes.

Min teoretiske uddannelse, min mangeårige erfaring samt min systematiske fremgangsmåde med anvendelse af strukturerede GAP-analyser gør det muligt for mig hurtigt og effektivt at skabe overblik over indsatsområder og mangler i forhold til forestående hovedefterprøvninger og/eller recertificeringer.

Jeg opfattes af mine kunder som en kompetent rådgiver for topledelsen, for kvalitets- og miljøchefen og den øvrige organisation ligesom jeg er en god formidler i trænings- og undervisningssituationer.

Alle aftaler om opgaveløsninger er baseret på en grundig drøftelse med virksomhedsledelsen om, hvilke resultater der skal opnås, hvorledes opgaven skal gennemføres og hvad virksomheden og jeg – hver især - skal bidrage med for at opnå den ønskede succes.

I 2007 etablerede jeg Lasse Ahm Consult og i 2011 indgik jeg som partner i DanskLEAN[©].

Lasse Ahm Consult udvikler rådgivningskoncepter og aktiviteter inden for LEAN, kvalitetsstyring, miljøledelse, forretningsudvikling og forandringsledelse. Læs mere om Lasse Ahm Consult på hjemmesiden www.lasseahm.dk. Yderligere detaljer fremgår af min profil på LinkedIn.dk

Lasse Ahm Consult - Registrerede varemærker

TOPmanager®

Elektronisk ledelsessystem. Styring af dokumenter, afvigelser, forbedringsforslag og TASK Manager i et og samme system. Se mere på www.topmanager.dk

LEAN Creator®

Kursusaktiviteter inden for LEAN-tankegangen

Miljøpilot®

Kursusaktivitet inden for miljøledelse, miljølovgivning etc.

INNOVATION AUDITOR®

Kursusaktivitet for ledere med stor erfaring inden for auditering, kvalitet og miljøledelse

CSR-Review®

Program til styring og evaluering af CSR-aktiviteter

IADK®

Netværket for Interne Auditorer i Danmark

Se mere på www.iadk.dk - eller www.lasseahm.dk

3. Curriculum Vitae, uddannelse og erfaring

Uddannelser:

Diplomleder, PROBANA Business School Mini MBA	2014	
Lead Auditor kvalitetsstyring, ISO 9001:2008 - Upgrade	2010	
Lead Auditor inden for Miljøstyring, ISO 14 001, EMAS	2009	Certifikat kan downloades på www.lasseahm.dk
Lean Administration Specialist	2007	
Arbejdsmiljølederuddannelsen	2006	
Intern Auditor Miljøledelse	2004	
Lead Auditor inden for kvalitetsstyring, ISO 9001	2002	Certifikat kan downloades på www.lasseahm.dk
Emballageteknolog DTI	1999	
Intern Auditor ISO 9001	1995 og 2002	
ADM, Merkonom Markedsføring	1991	

Erhvervserfaring:

Lasse Ahm Consult, Vordingborg	2007-
Kvalitets- og miljøchef, produktionschef samt personalechef	2002-2007
Produktudvikler	1999-2002
Panther Plast A/S, Vordingborg	1999-2007
Neopac a/s, Næstved	1996-1999
ECK-Gruppen, Hvidovre	1995-1996
Danisco Colourpack a/s, Skovlunde	1989-1995
Panton Design & Marketing ApS, Vordingborg	1988-1989
Dansk Papirforsyning a/s, Næstved	1983-1988

Bestyrelsesposter og partnerskaber:

Øernes Revision - (Bestyrelsesmedlem) – www.oernes.dk

Netværk

Netværket IADK® - Interne Auditorer i Danmark (stifter og formand) – www.iadk.dk

Netværket Innovation & Vækst (medstifter og formand) - www.lasseahm.dk/media/pdf/innovation-1.pdf

DFK Kvalitetsstyring - København I – www.dfk.dk

Vordingborg Erhvervsforening – www.vus.as

Supplerende kurser

(Oversigten opdateres løbende på www.lasseahm.dk - supplerende kurser).

- Emballering af fødevarer, Dansk Teknologisk Institut
- Salgsfremmende emballagedesign, Dansk Teknologisk Institut
- Udvikling af salgsformen og styrkelse af kundeplatformen, Mercuri International
- Planlægning af eget salg, Mercuri International
- Træning i intern auditering, Dansk Teknologisk Institut
- Salgsteknik, DAH - "Diplomsælgeruddannelsen"
- Økonomisk Argumentationsteknik, DAH - "Diplomsælgeruddannelsen"
- Audit Workshop, v/Mogens Larsen
- Neopac a/s – Logistikkursus, Teknologisk Institut, Emballage og Transport
- PRO Engineer – Basiskonstruktion, Kampsax - Hvidovre
- Plast – Materialekendskab, Dansk Teknologisk Institut

Lasse Ahm ✓ Consult • Solbakkevej 2 • DK-4760 Vordingborg • Tlf. +45 56 29 72 36 • Mobil +45 29 90 90 36
www.LasseAhm.dk • E-mail: mail@lasseahm.dk • CVR nr. 30453077 • Bank Kto. 62202014569

- Plast - Udformning og konstruktion, Dansk Teknologisk Institut
- PRO/E - Advanced Part Modelering, Rand Worldwide, Albertslund
- PRO/E - Advanced Surface Modelering, Rand Worldwide, Albertslund
- ISO 9000:2000 Update, BVQI Denmark A/S
- Kvalitet – Intern Auditor ISO 9001:2000, BVQI Denmark A/S
- Styr på egenkontrol, Dansk Teknologisk Institut
- Kvalitet - Lead Auditor ISO 9001:2000, BVQI Denmark A/S
- Procesorientering – Facts og Erfaringer, Dansk Forening for kvalitet – DFK
- Professionel klagebehandling, Confex – IDA København
- Kursus i Styrenvejledning, BST – Storstrøm Nord, Ørslev
- Introduktion til Emballagedirektivet, Dansk Teknologisk Institut
- Auditorkursus – Miljøledelse, Dansk Standard – Netværk for Grøn Erhvervsudvikling
- Design i plast, Polymerteknisk Selskab - IDA København
- Ny lovgivning indenfor miljø- og arbejdsmiljøområdet, Netværk for Grøn Erhvervsudvikling
- Fødevaresikkerhed i hele kæden, BVQI Denmark A/S
- REACH – konference, Netværk for Grøn Erhvervsudvikling
- REACH – kemikalieforordningen, Plastindustrien
- Emballagebekendtgørelsen, Plastindustrien
- Sundhedsfremmende foranstaltninger, CRECEA – Næstved
- Arbejdsmiljølederuddannelsen, CRECEA – Næstved
- Lean-værktøjer m.m. til forbedringer, Teknologisk Institut – Netværk for Grøn Erhvervsudvikling
- Innovationsledelse - Storstrøms Erhvervsservice
- Lean Administration Specialist - ibc Euroforum / PA Consulting Group
- Miljøstyring - Lead Auditor ISO 14 001:2004, IRCA, Bureau Veritas Certification
- Risikovurdering af maskiner og anlæg, Maskindirektivet, boman CE
- Virksomheders klimastrategier - hvordan og hvorfor, DI København
- Coaching i ledelse, Bertram Kommunikation
- Kvalitet - Lead Auditor ISO 9001:2008 Upgrade, BVQI Denmark A/S
- Kaizen Tour – LEAN-studietur til Japan. Besøg på Tokai Shinei Electronics, Toyota Motors m.fl. - 2010
- Lær fra dig - effektiv undervisningsteknik, der virker - Teknologisk Institut
- Auditortræning, God auditering & TS 16949 - BVQI Denmark A/S
- Diplomleder (Mini MBA), PROBANA Business School
 - Modul 1; HR Management og psykologi
 - Modul 2; Forandringsledelse
 - Modul 3; Forretningsudvikling og strategi
 - Modul 4; Værdiskabende ledelse
 - Modul 5; Resultatorienteret ledelse
 - Modul 6; Udviklende ledelse
- Plads i bestyrelsen, Institut for Personaleudvikling

4. Opgaveløsning...

Fremgangsmåden for implementering af ledelsessystemer (certificeringer eller recertificering) følger oftest nedenstående skabelon som vi i Lasse Ahm Consult har god erfaring og succes med at følge:

1. GAP-analyse – kortlægning af processer og allerede implementerede forretningsgange
2. Møde hvor resultatet af GAP-analysen præsenteres
3. Introduktion for ledelsen / udvidet gruppe – gennemgang af kravene i standarden /standarderne som skal imødekommes).
4. Systemopbygning – valg af system (brugerflade)
5. Beskrivelse af forretningsgange inden for de 5 hovedelementer – herunder inddragelse af medarbejderne
 - a. Systemet
 - b. Ledelsens ansvar
 - c. Ressourcer
 - d. Fremstilling/produktion/drift
 - e. Forbedringer
6. Vurdering af behov for kompetenceløft i organisationen
7. Uddannelse af interne auditorer
8. Præsentation af systemet for medarbejderne – evt. i teams etc. – eksempelvis:
 - a. Workshop vedr. udfyldelse af afvigelse, ændringsforslag m.v.
9. Intern audit (planlægges i relevant omfang)
10. Ledelsen evaluering
11. Driftsperiode
12. Certificering
 - a. Fase 1
 - b. Fase 2

5. Eksempler på løste opgaver...

Strates Maskinfabrik A/S, Sakskøbing

Scope: Implementering af ledelsessystemet ISO 9001 for opnåelse af certificering.

Kortlægning af virksomhedens status og processer ved udførelse af en GAP-analyse. Præsentation af kravene som virksomheden skal indfri for at opnå certificering. Efterfølgende præsentation for ledelsen af resultatet af GAP-analysen samt fastlæggelse af den videre handlingsplan for implementeringen af ledelsesstandard. Løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter, fælles implementering og videndeling i opgaveløsningen via platform med fælles adgang for rådgiver og virksomhed. Præsentation for den samlede organisation efterfulgt af interne audits i relevant omfang, driftsperiode, gennemførelse af ledelsens evaluering. Klargøring til certificering.

Palle Knudsen Kunststoffabrik ApS, Præstø

Scope: Implementering af ledelsessystemet ISO 9001 for opnåelse af certificering.

Kortlægning af virksomhedens status og processer ved udførelse af en GAP-analyse. Præsentation af kravene som virksomheden skal indfri for at opnå certificering. Efterfølgende præsentation for ledelsen af resultatet af GAP-analysen samt fastlæggelse af den videre handlingsplan for implementeringen af ledelsesstandard. Løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter, fælles implementering og videndeling i opgaveløsning via platform med fælles adgang for rådgiver og virksomhed. Præsentation for den samlede organisation efterfulgt af interne audits i relevant omfang, driftsperiode, gennemførelse af ledelsens evaluering. Klargøring til certificering.

TOMS Gruppen A/S, Ballerup

Scope: Auditering inden recertificering af TOMS Gruppen A/S inden for ISO 14 001.

Udførelse af GAP-analyse for kortlægning af manglende kravopfyldelse. Gennemgang af resultater og forslag til mulige aktiviteter/handlinger for opfyldelse af certificeringskrav.

Lasse Ahm ✓ Consult ● Solbakkevej 2 ● DK-4760 Vordingborg ● Tlf. +45 56 29 72 36 ● Mobil +45 29 90 90 36
www.LasseAhm.dk ● E-mail: mail@lasseahm.dk ● CVR nr. 30453077 ● Bank Kto. 62202014569

TOMS Gruppen A/S, Ballerup

Scope: Uddannelse og træning inden for kvalitetsledelse og fødevarerikkerhed.

Gennem præsentation af film- og videooptagelse af kundeudtalelser at skabe bevidsthed om kvalitetsopfattelse og fødevarerikkerhed. Kompetenceudvikling på flere niveauer i organisationen. Træning af interne auditorer – kvalitetsledelse. Udvikling og implementering af Super Audits i samarbejde med Toms Gruppen A/S.

Medarbejdere I Verdensklasse – Bisca A/S, Royal Unibrew A/S, Kram Madservice, dnp denmark as, Sun Chemical A/S og CP Kelko ApS.

Scope: Europæisk støttet projekt for kompetenceløft inden for kvalitetsledelse i et samarbejde mellem ovenstående 6 virksomheder.

Gennemførelse af workshops, iværksættelse af individuelle handlingsplaner, kompetenceløft inden for kommunikation – med afsæt i kvalitetsfunktionen – målstyring m.v. Dannelse af netværksgruppe bestående af virksomhedernes kvalitetschefer/ledere.

Novenco Fire Fighting A/S, Næstved

Scope: Recertificering / Implementering af nyt ledelsessystem ISO 9001 samt opfyldelse af EU-Marinedirektivet.

Kortlægning af virksomhedens status og processer i det eksisterende kvalitetsledelsessystem.

Gennemførelse af GAP-analyse. Præsentation af kravene som virksomheden skal indfri for at opnå certificering. Skabelse af et helt nyt ledelsessystem med intuitivt og forbedret struktur.

Kompetenceløft af organisationen, fastsættelse af detaljerede ansvar/beføjelser i de enkelte

jobfunktioner. Ledercoaching og forventningsafstemning leder/medarbejder. Løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter, fælles implementering og videndeling i opgaveløsning via platform med fælles adgang for rådgiver og virksomhed. Præsentation for den samlede organisation efterfulgt af interne audits i relevant omfang, driftsperiode, gennemførelse af ledelsens evaluering. Klargøring til certificering.

GEUS – De Nationale Undersøgelser for Danmark og Grønland

Scope: Rådgivning i forbindelse med klargøring til certificering i henhold til ISO 9001.

Gennemførelse af GAP-analyse for kortlægning af mangler og allerede indfrie krav i det eksisterende ledelsessystem. Sparring og løbende rådgivning. Uddannelse af interne auditorer inden for kvalitetsledelse.

Sunarc Technology A/S, Rønnede

Scope: Implementering af projektmodel

Kortlægning af virksomhedens udfordringer/uheldige oplevelser ved tidligere projektledelse.

Skabelse og implementering af omfattende projektstyringsmodel – indeholdende flowbeskrivelse, risikoanalyser, interessentanalyser, kommunikationsplaner m.v. udarbejdelse i flere sprogvarianter.

Schneider Electric A/S, Ballerup

Emerson Process Management, Næstved

Holbæk Forsyning A/S, Holbæk

Howden Denmark, Næstved

4 selvstændige forløb – på hver sin virksomhed.

Scope: Uddannelse og træning af interne auditorer – Kvalitetsledelse ISO 9001

Uddannelses- og træningsprogrammer (kurser) for medarbejdere inden for kvalitetsledelse og auditering.

Danske Spil A/S, Ballerup

Scope: Udarbejdelse af kvalitetspolitik

Workshops for udarbejdelse af relevant kvalitetspolitik inden for underholdningsspil i forbindelse med fokus på ISO 9001.

DKI Plast A/S, Gadstrup

Scope: Recertificering / Implementering af nyt ledelsessystem ISO 9001.

Kortlægning af virksomhedens status og processer i det eksisterende kvalitetsledelsessystem.

Gennemførelse af GAP-analyse. Præsentation af kravene som virksomheden skal indfri for at opnå certificering. Skabelse af et helt nyt ledelsessystem med intuitivt og forbedret struktur.

Kompetenceløft af organisationen, fastsættelse af detaljerede ansvar/beføjelser i de enkelte jobfunktioner. Løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter, fælles implementering og videndeling i opgaveløsning via platform med fælles adgang for rådgiver og virksomhed.

Præsentation for den samlede organisation efterfulgt af interne audits i relevant omfang, driftsperiode, gennemførelse af ledelsens evaluering. Klargøring til certificering.

ARDO A/S, Orehoved og Nyborg

Scope: Uddannelse og træning inden for BRC Food, kvalitetsledelse, fødevarerikkerhed og HACCP.

Kursusdage for udvalgte medarbejdere om fødevarerikkerhedskrav i BRC Food standarden, kvalitetsopfattelse og fødevarerikkerhed generelt.

KILTIN A/S, Stenløse

Scope: Uddannelse og træning inden for BRC Food, kvalitetsledelse, fødevarerikkerhed og HACCP.

Kursusdage for udvalgte medarbejdere om fødevarerikkerhedskrav i BRC Food standarden, kvalitetsopfattelse, læring om HACCP-principperne. Kursusdage med fokus på muligheder for KILTIN A/S i forhold til kundepleje og salgsmuligheder.

Contech Automatic ApS, Nykøbing Falster

Scope: Implementering af kvalitetsledelsessystem med indfrielsen af kravene i ISO 9001 samt godkendelse som *sagkyndig virksomhed indenfor bekendtgørelse nr. 629* med formålet at opnå certificering.

Gennemgang af virksomhedens tidligere kvalitetsledelsessystem. Kortlægning af virksomhedens status og mangeartede processer – herunder udviklingsprocesser - ved udførelse af en GAP-analyse. Præsentation af kravene som virksomheden skal indfri for at opnå certificering i såvel et ISO 9001 system, et SKS-system samt som sagkyndig virksomhed. Efterfølgende præsentation for ledelsen af resultatet af GAP-analysen samt fastlæggelse af den videre handlingsplan for implementeringen af ISO 9001 standarden samt relevante lovkrav (som sagkyndig virksomhed). Opbygning og implementering af nyt ledelsessystem. Rådgivning og løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter, fælles implementering og videndeling i opgaveløsning via platform med fælles adgang for rådgiver og virksomhedens ledelse og koordinator. Etablering af avancerede projektstyringsmodeller til udviklingsprojekter. Præsentation af ledelsessystemet for den samlede organisation efterfulgt af interne audits i relevant omfang, driftsperiode, gennemførelse af ledelsens evaluering. Klargøring til certificering. Efter certificeringen har jeg bidraget med at opnå SKS certificering i Contech Automatic ApS.

Hejs.dk, Hvidovre

Scope: Implementering af kvalitetsledelsessystem med indfrielsen af kravene i ISO 9001 samt godkendelse som *sagkyndig virksomhed indenfor bekendtgørelse nr. 629* med formålet at opnå certificering.

Opbygning og implementering af nyt ledelsessystem. Rådgivning og løbende opfølgning på de igangsatte aktiviteter, implementering og videndeling i opgaveløsning via platform med fælles adgang for rådgiver og virksomhedens ledelse. Præsentation af ledelsessystemet for den samlede organisation efterfulgt af interne audits i relevant omfang, driftsperiode, gennemførelse af ledelsens evaluering. Klargøring til certificering.

Sunarc Technology A/S

Scope: Implementering af LEAN overalt i virksomheden. Introduktion til LEAN, kortlægning af arbejdsgange, værdistrømsanalyser samt implementering af tavlemøder.

Hjortholm Kostskole, Fuglebjerg

Scope: Implementering af LEAN i administrative funktioner – køkken, systue, pedel- og gartnerfunktioner. Introduktion til LEAN-tankegangen, værdistrømsanalyser samt implementering af tavlemøder. Systematisering af udvalgte afsnit i henhold til 5S-principperne.

Jyllinge Hallerne, Jyllinge

Scope: Implementering af LEAN i hal og svømmecenter. Introduktion til LEAN-tankegangen, værdistrømsanalyser samt implementering af tavlemøder. Systematisering af halkomplekset efter 5S-principperne. Træning i arbejdsmiljø, korrekt kemikaliehåndtering samt løfteteknikker (ergonomi).

Vordingborg Kommune, Vordingborg

- Børn & Familie, sekretariatet
- Kultur & Fritid, sekretariatet
- Dagtilbud, sekretariatet

Scope: Tre selvstændige forløb med fokus på optimering af forretningsgange inden for de administrative rutiner med formålet at frigøre ressourcer til udviklingsaktiviteter etc.

Introduktion til LEAN-tankegangen, værdistrømsanalyser og implementering af tavlemøder samt systematisering i overensstemmelse med 5S-principperne. Beskrivelse af udvalgte arbejdsgange.

Danish Malting Group A/S, Vordingborg

Scope: Implementering af LEAN på virksomheden i såvel produktion som administration.

Introduktion til LEAN-tankegangen, værdistrømsanalyser samt implementering af driftsstyringsmøder og kaizenmøder. Systematisering af fabriksafsnit efter 5S-principperne. Træning af alt personale i LEAN med særlig vægt på 5S.